



Beste Jan Karel,

25 januari 2005 moet in jouw geheugen gegrift staan als een belangrijke dag in je leven. Als je nu twijfelt of vreest iets groots gemist te hebben dan klopt dat. Dat was de datum waarop je ingeschreven bent bij de KvK als directeur van WTCW N.V. Dat is al weer veel langer geleden dan je dacht. En dat kan dan alleen maar wijzen op twee dingen: 1. je vond het geweldig leuk om te doen en dan geldt: *time flies*. 2. deze functie was zo op je lijf geschreven dat je als rasbestuurder iedereen en alles naar je hand zette.

Ik mocht je in mijn rol als secretaris van nabij volgen in deze functie en ik denk dat beide conclusies enige nuancering behoeven. Ik denk niet dat je het geweldig leuk vond om te doen, maar soms behoor je dingen te doen, die komen met de *'job'* en als directeur van het CWI had je min of meer ook de schone taak (*'noblesse oblige'*) om deel uit te maken van deze directie. En ben je een rasbestuurder die zich als een vis in het water voelt bij besturen? Ik weet het niet zeker, maar heb het gevoel dat je inhoudelijke zaken nog steeds interessanter vindt dan bestuurlijke.

Maar is het directeurschap van WTCW N.V. dan een grote opgave geweest, een lijdensweg, doorbijten en afzien? Dat nou ook weer niet. Het waren op zich geen onplezierige vergaderingen met je collega-directieleden, want ze stonden er allemaal min of meer hetzelfde in als jij. Allemaal verantwoordelijk voor een wetenschappelijk instituut, allemaal veel ervaring met zelf onderzoek doen en allemaal behept met een gezonde afkeer en relativering van het belang van bestuurders. Dat scheidt al meteen een band en is een goede basis om met elkaar van gedachten te wisselen over hoe onderzoek op het Science Park (beter) op elkaar afgestemd kan worden en hoe er in totaliteit meer onderzoek op het Park gerealiseerd kan worden.

Het heeft je ook in staat gesteld bestuurlijk carrière te maken. Als voorzitter van het NISB mocht jij de directie aansturen en begeleiden op het glibberige

pad van de systeembioïogie. Het heeft geleid tot verruiming van je horizon, inhoudelijk en bestuurlijk. Het heeft je gebracht tot nieuwe uitdagingen, bestuurlijke overleggen en het benutten van al je creativiteit. Zo'n verrijking van je leven had je nooit willen missen, toch?

Jan Karel, ik vond het heel plezierig om de afgelopen jaren met je te mogen samenwerken, mijn dank daarvoor. Binnenkort zal ik je uitschrijven bij de Kamer van Koophandel als statutair directeur van WTCW N.V. Ik zal zorgen dat je daar persoonlijk bericht van krijgt, want dan weet je wat de precieze datum is waarop dit avontuur officieel voor je afgelopen is en dan is ook deze cirkel weer rond. Het gaat je goed!

Johan Vos

